

La sostenibilidad en instalaciones deportivas

Victoria Pérez Durban, Rubén Gude Redondo, Laura Magraner Llavador, David Rosa Mañez, Francisco Matey González, Inés Gil Guerrero, Inés Pereira Carrillo, José Montero Vilela

INSTITUTO DE BIOMECÁNICA DE VALENCIA

El Consejo Superior de Deportes (CSD), con el apoyo técnico del Instituto de Biomecánica (IBV), ha publicado un nuevo manual de buenas prácticas en instalaciones deportivas titulado *“De la Planificación a la gestión de las Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la Sostenibilidad”*. Con esta publicación se completa el ciclo de ediciones de herramientas de apoyo a los municipios, que abre paso a la temática que guiará las iniciativas en los próximos años: la sostenibilidad.

Sustainability in sports facilities

The Consejo Superior de Deportes (Sports Council in Spain), with the technical support of *Instituto de Biomecánica* of Valencia, has published a new good practice guide for sports facilities, that it is entitled *From Planning to Management of Sports Facilities. A way to Sustainability*. By this way it is completed a cycle in the edition of support tools for the municipalities, opening a new thematic that will guide the initiatives next years: the sustainability.

INTRODUCCIÓN

Desde el lanzamiento por parte del Consejo Superior de Deportes (CSD) del proyecto MAID (Mejora y Armonización de Instalaciones Deportivas), con el apoyo técnico del Instituto de Biomecánica (IBV) y la colaboración de todos los agentes del sector, se han desarrollado gran cantidad de proyectos y herramientas de apoyo para las instalaciones deportivas con el objetivo de aumentar su seguridad, accesibilidad, salubridad, etc., pasando a un nuevo objetivo orientado a la organización y reestructuración el sector.

Una de las líneas de trabajo del proyecto MAID se orientó a la generación de **herramientas de apoyo a los municipios**, que dio lugar, entre otros, a la edición de manuales de buenas prácticas. Con esta iniciativa, las instalaciones deportivas disponen de elementos de apoyo y de aplicación a todas las fases de la vida útil de una instalación deportiva, desde la planificación y diseño hasta la construcción y gestión. Se fomenta así el impulso para que las instalaciones deportivas cumplan unos mínimos requisitos de calidad, garantizando su seguridad, accesibilidad, funcionalidad, etc.

Una de las primeras publicaciones editadas (2009) fue la recopilación de 9 manuales de buenas prácticas, que constituye una herramienta útil de asesoramiento para la mejora de la gestión de las instalaciones deportivas. El manual incide sobre aquellos aspectos fundamentales como accesibilidad, seguridad, dotación de recursos materiales, valoración de la instalación, satisfacción del cliente, recursos humanos, etc.

En diciembre de 2010 se editó un manual que recoge **la legislación y los documentos técnicos de referencia** que se deben aplicar a las instalaciones deportivas, unificando la información dispersa existente hasta esas fechas.



> A través del proyecto MAID se identificaron también las principales situaciones de riesgo que pueden presentarse en las instalaciones deportivas. La seguridad, referida no sólo a los usuarios de la instalación sino también a los trabajadores y espectadores, es uno de los principales temas a valorar. En este sentido, una vez identificadas las principales situaciones de riesgo, se recopilaron éstas, junto con las medidas correctoras recomendables, en el manual: **Seguridad en Instalaciones Deportivas** (2010), cuya finalidad esencial fue minimizar los accidentes que puedan ocurrir en este tipo de instalaciones.

DESARROLLO

En sintonía con la línea de transferencia de conocimiento a municipios con herramientas tipo manual, el CSD ha publicado recientemente un nuevo título: *De la Planificación a la Gestión de Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la Sostenibilidad*, conteniendo una vez más con el apoyo técnico del IBV. Se ha hecho un gran esfuerzo en identificar, recopilar y organizar todas aquellas iniciativas y proyectos que se han ido desarrollando en los últimos años para dar soporte técnico a las instalaciones deportivas y fomentar la incorporación de criterios de **calidad**.

El manual contiene dos apartados. El primero recoge todas las actuaciones que se han desarrollado a raíz de la puesta en marcha del proyecto MAID. Es una recopilación ordenada de las herramientas aportadas para cada una de las fases de la vida útil de una instalación deportiva. El segundo apartado introduce una de las líneas de mayor importancia actualmente, la **sostenibilidad**. Esta publicación dará lugar a nuevas iniciativas y proyectos para fomentar las instalaciones deportivas sostenibles. En el manual se abordan las tres dimensiones de la sostenibilidad: social, económica y medio ambiental.

La **planificación** es una de las fases más importantes en la vida útil de una instalación, ya que es en la que se toman decisiones que condicionarán la futura instalación (tamaño, actividad deportiva principal, ubicación, etc.). En esta fase es necesario llevar a cabo un plan de viabilidad que garantice la sostenibilidad de la instalación por un período de, al menos, 10 años. En el manual se ofrecen algunas claves interesantes para desarrollar un análisis básico desde esta perspectiva.

El **diseño y la construcción** son las fases en las que se detallan las características físicas de la instalación. Cualquier decisión en estas etapas influirá de forma directa en la siguiente fase de gestión, por lo que será interesante contar con agentes especializados para desarrollar el proyecto de forma correcta. Es importante tener en cuenta la versatilidad y polivalencia que facilitarán cualquier adaptación necesaria con el paso del tiempo y con los cambios de tendencia en la práctica deportiva de los usuarios. Además, existe una gran cantidad de normativa de referencia que deberá ser tenida en cuenta para evitar ajustes y modificaciones posteriores con el coste económico que ello supone. En el manual se revisan las principales consideraciones a tener en cuenta.

La **gestión** es una de las fases más importantes y, a su vez, más difíciles de la vida útil de una instalación deportiva. La gestión debe permitir la adaptación de la instala-

ción a las demandas de sus usuarios y debe garantizar que la instalación cumple con los requisitos de calidad (seguridad, accesibilidad, etc.). Además, se está produciendo un cambio en el modelo actual de gestión dado que muchos municipios apuestan por el cambio desde la gestión pública a la gestión privada. En el manual se presentan las herramientas de apoyo disponibles, no sólo para implementar una gestión de la calidad, sino también de ayuda a la redacción de los pliegos de prescripciones técnicas.

La **sostenibilidad** en las instalaciones deportivas es, en ocasiones, un concepto abstracto y difícil de aplicar en acciones concretas. Existe gran cantidad de información, pero ésta es compleja a la hora de aplicar y de obtener resultados contrastados. Comúnmente la sostenibilidad se relaciona de forma directa con cuestiones de tipo medioambiental (ahorro energético, ahorro de agua, optimización de recursos, etc.). Sin embargo, este concepto debe ampliarse también a aspectos sociales y económicos. Aun cuando las instalaciones de nueva construcción disponen de legislación de aplicación que fomenta la sostenibilidad, es importante concienciar y disponer de recursos para que los servicios deportivos y las instalaciones deportivas ya construidas (en torno a 90.000 en España) sean más sostenibles. En este sentido, el manual recoge una serie de indicadores y de casos de éxito que conforman una nueva línea de trabajo por la que se apuesta desde las políticas públicas del CSD.

De la Planificación a la Gestión de las Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la sostenibilidad



CONCLUSIONES

El CSD, en colaboración con el IBV, ha publicado el manual *“De la Planificación a la Gestión de Instalaciones Deportivas. Un camino hacia la Sostenibilidad”*, como un paso inicial hacia proyectos e iniciativas que se orientarán al impulso de la sostenibilidad en los servicios e instalaciones deportivas desde un punto de vista medioambiental, social y económico. ●

AGRADECIMIENTOS

Consejo Superior de Deportes.